

推动企业资产资本经营 发展壮大重点企业集团



江阴市市长 王伟成

近年来,我市在着力培育规模经济的同时,重点企业集团大力实施资产资本经营战略,由此,大大增强了骨干企业的规模实力和竞争能力。至1999年底,已有兴澄、法尔胜、华西、阳光等8家企业通过不同形式发行股票,累计募集资金近20亿元。全市有12家企业集团利税总额超亿元。一批“大而强”企业的迅速崛起,有力支撑了全市经济的持续快速健康发展,为我市的跨世纪发展奠定了坚实的基础。

资产资本经营全面启动

我市推动企业资产资本经营并不限于股票上市这一形式,而是因地制宜、从实际出发,全面运用现代资本市场的各种有效形式、有效手段,始终坚持“支持骨干企业,发展规模经济,实现资本经营,加快裂变式扩张”这一指导思想,并从资金投向、投资主体、资产结构等三方面作出调整。

1、企业发股上市直接融资势头不减。去年,我市通过华西村、江苏阳光集团独立上市,中国化建合股上市,兴澄股份、鼎球股份实施配股,募集资金近14亿元,有力地促进了相关企业集团继续健康快速发展。

2、已上市公司资产重组新招迭出。法尔胜控股成都汇源光缆厂60%股权,当年就获得了丰厚的回报,并一举跨入了光通信高科技领域。PT振新经过资产重组,已扭亏为盈,今年有望摘帽复牌。鼎球股份依托澄星集团磷化工优质资产的注入,实现了配股,顺利完成了主业的调整。

3、拟上市公司吃透政策,多路出击。三毛、双良等7家企业根据国家出台的一系列新政策,选准方向,拟分别以高科技概念股、创业板、核准制、吸收合并、合股上市、买壳上市等形式争取上市。做到“条条大路通罗马”,各跑各的道,相互不撞车。

4、重点企业定位定向,梯队式发展。去年,我市确定了88家重点工业企业,分为12家重点企业集团、16家优势企业、30家成长型企业、30家重点私营

企业四个梯队,加大扶持力度,增强企业的竞争能力、开发能力和资本实力,使规模经济的优势和特色更加明显,带动了全市工业经济整体素质的提高。

5、无形资产输出,低成本扩张成效显著。我市实施的“名牌、名厂、名人”三名战略使许多重点企业集团的无形资产形成了强大的扩张能力。“华西村”、“仁宝牌”的输出,不仅发挥了华西村扶贫状元的作用,还为华西村赢得了众多的合作伙伴和广阔的市场,同时还带动了华西村旅游三产业的繁荣。

6、跨所有制兼并,有所为,有所不为。我市本着“不求所有、但求所在”的原则,在市属企业改革中大胆实施了让乡镇企业跨所有制兼并的尝试。华西村、江南模塑、龙山集团、江东集团先后分别兼并了严重亏损的江阴织袜总厂、江阴纺配厂等企业,使原企业职工得到了妥善的安置,员工收入稳定且有所提高,原来闲置或低效益的资产也就成所属集团的生财之宝,政府减少了补贴增加了税收,达到了职工、企业、政府三满意。

7、资产经营公司登上舞台,迈出新路。我市已基本建成公有资产管理委员会——资产经营公司——被控股参股企业三级资产管理体系。市能源公司通过其控股企业苏龙电厂托管了亏损企业滨江热电厂,凭借苏龙电厂同行最优秀的管理经验和煤炭采购的低价格优势,一举将滨江热电厂扭亏为盈。目前在此基础上成立煤炭配送中心,提高了相关企业的经济效益。

8、科技创新,资产资本经营如虎添翼。资产资本经营是手段,产品经营是基础。法尔胜、澄星集团、江南模塑等集团就是凭借其科技优势,凭借其产品的科技含量和技术装备的高起点,击败了竞争对手,巩固了其在国内外及其同行业的领先地位。

9、制度创新,企业集团健康长寿。我市的重点企业集团都已形成了自己独特的企业文化。华西村今年春节以千人、10万票的形式对党委、村委、集团三

套班子 46 名成员进行民主测评,吴仁宝支持率达到 99.98%,其他成员支持率全部超过 92%。华西村对个别不讲信誉的村民还进行精神上的“补助”。

高起点、高目标夯实资产资本经营基础

我市的一批重点企业集团在国内已处于同行业的领先地位,但和国际大公司比,经济实力还不强,经受市场经济考验的时间也很短,在今后发展壮大的道路上还会遇到更严峻的挑战。但初生牛犊不怕虎,只要我们继续奋力拼搏,一定能在全球经济一体化进程中,在国际经济的竞争中争得一席之地。

1、加大资产重组力度,加速企业裂变扩张步伐。坚持“有进有退、有所为有所不为”的原则,积极实施跨地区、跨部门、跨所有制的兼并收购、控股参股,加速优势企业、优质资产、优秀人才的集中步伐,加快盘活存量资产,激活呆滞资产,消除无效资产,促进资产裂变扩张,以少量资本控制大量的生产要素,以名牌品牌控制大量优质资产,以先进的管理和控制技术控制现代化大生产,进一步做大做强企业。

2、加大技改投入力度,大力引进“三资”。抓住国家以基础设施建设和企业技术改造为重点投向增发建设债券、适度增加货币供应、扩大信贷规模等政策性机遇,优选项目,力争多挤进国家计划盘子。大力引进外资、法人资本和私人资本。上市公司要用好再筹资政策,形成多元化投资主体,优化投资结构,降低负债率,提高产出率。严格执行项目资本金制度,没有资本金的项目一律不得开工建设。把防范和化解金融风险、降低不良资产率与加大金融对经济增长的支持,加快企业发展、提高企业运行质量紧密结合起来,大力支持有市场、有前途的中小企业和重点重大项目。

3、加大机制创新力度,提高企业质量和效益。上市公司要做机制创新的排头兵。进一步完善法人治理结构,形成有效的制衡机制和科学决策机制。建立健全经营者的激励约束机制,积极推行年薪制和持股制,允许和支持管理、技术等要素参与收益分配,对高级管理人员优先试行股票期权等激励措施。强化对上市公司的监管,完善制度,依法操作,确保上市公司的良好资产收益率和收益稳定期。大力引进电子信息、网络管理、智能化管理等现代化手段,全面增强企业的应变能力和快速裂变发展的能力。

4、加大技术创新力度,提升企业竞争实力。加快构建以企业为主体的技术创新体系,形成高新技术产业化和产业高新技术化的技术依托。跟踪高新技术的发展前沿,引进、消化、吸收国外的先进的关键技术,进行“二次开发”,实现技术跨越,形成自己的核心技术。进一步深化品牌意识,围绕打响品牌,全面提高产品质量、工作质量,全面拓展国内外两个市场。运用现代科技完善营销网络,利用专家和信息情报研究机构预测市场的变化,提高企业对市场需求的快速应变能力,提高新产品开发能力,提高市场竞

争力。

5、加大教育培训力度,造就高素质的员工队伍。加强教育引导,增强报效祖国、敬业奉献的使命感和光荣感。营造优秀企业文化,以独特的经营理念和企业文化精神教育和团结广大员工,增强企业的凝聚力和向心力,塑造企业跨世纪发展的崭新形象。推广法尔胜、三毛、计经委举办 MBA 班、研究生班、大专班的经验。同时大力引进一批高学历、高层次、高素质的实用人才,加快构筑跨世纪发展的人才高地。

6、加大分类指导力度,增强资产资本经营能力。对上市公司,要配合国家证监部门加强监管工作,并不断用好再筹资功能,加快裂变扩张。对拟上市公司要根据国家政策,重点做好前期股份制规范和上市争取工作。对中介机构要加强沟通,通力协作。对会计师事务所、律师事务所要相对稳定,让他们为企业提供长期的良好服务。对券商,要选择综合实力强,对企业上市最有利的公司进行合作,让企业上市少走弯路。努力做到储备一批、争取一批、成功一批,每年有新的公司发行股票,有上市公司再筹资获得成功,让“江阴板块”发展壮大。

强化服务,营造促进企业资产资本经营良好外部环境

实施资产资本经营是一项复杂的系统工程。随着全球经济一体化进程的加快,经济发展环境已开始从负债经营阶段向资产资本经营阶段转变,从量的扩张为主的发展阶段向质的提高为主的发展阶段转变,从政府直接操作为主的高速发展阶段向政府着重创造投资环境的提高发展阶段转变。

一是解放思想、更新观念,着力培育优秀企业家群体。我们帮助重点企业集团解放思想,转变观念,并从企业领导班子入手,注重培育优秀企业家队伍。

二是为资产资本经营创造良好的政策环境。只要是符合国家产业政策,有利于江阴经济社会可持续发展的项目,不论投资额大小,外地还是本地,中央还是地方,内资还是外资,合资还是独资,公有还是私有,都一视同仁提供良好的服务,为其创造公平竞争的环境,一句话,不求所有,但求所在。

三是注重强化企业集团的主业意识。突出主业、壮大主业是实施资产资本经营的前提和基础,我市重点企业集团的近期目标是要在全国同行业中领先。与此同时,进一步树立有强有力的服务意识和手段,为企业集团拓展资产资本经营创造良好的外部环境。

四是拓展资产资本经营的思路。我市企业发股上市坚持既积极省内推荐的渠道,又捕捉宏观政策机遇,“八仙过海,各显神通”,多渠道争取上市。我市在低成本扩张中一般先采用联合、托管、租赁的形式,取得当地政府政策环境的扶持和企业员工文化思想的融合,然后再迈出实质性控股、收购、兼并这一步,有效地降低了风险,提高了成效。