

杨晓堂副省长在全省机械工业 工作会议上的讲话(摘要)

1993年我省机械工业发展具有几个令人可喜的新特点。一是经济总量、综合实力跃上了新台阶。产销总量在92年过200亿元的基础上,跃过了300亿元大关,成为我省首家提前实现翻三番目标的行业;二是规模经济水平提高。质量与规模效益是衡量机械工业发展水平的主要标准。全省机械工业产值超过亿元的企业由92年的43家扩展到61家,其中,春兰集团产值达到了28亿多元,徐州工程机械集团超过了15亿元,南京农用车厂超过了10亿元,常州柴油机厂、南京东风专用汽车厂的产值也都超过了5亿元;三是经济效益创造了历史最好水平。在增本减利因素增大的情况下,全省机械系统实现利税近26亿元,比上年增长39%,是全省工业企业中效益最好的行业之一;四是技术含量、质量水平有所提高。全年完成部、省下达的新产品开发计划达528项,其中有40%的产品达到了国际八十年代先进水平。总之,去年机械行业成绩很大,形势令人鼓舞。我希望机械行业在新的一年里,再接再厉,再迈新台阶。

一、要研究新形势、新情况、新问题,解放思想,振奋精神,真抓实干

今年是我国加快改革开放和保持国民经济持续、快速、健康发展的非常重要的一年,也是十几年来改革措施出台最多的一年。随着五大改革的逐步出台和到位,今年发展经济的环境将发生较大变化,对我省的影响究竟有多大呢?目前,我们对这方面研究得还不够。从总体上讲,国家出台的以财税、金融为重点的五大改革,对于促进平等竞争,构建社会主义市场经济框架,建立现代企业制度运

行机制,具有十分重要的意义,有利影响,不容置疑。另一方面,我们也要看到,这些改革措施,涉及到中央与地方、国家与企业利益格局的调整,由于产业结构、产品结构、企业结构的特点,对我省的影响更是面广量大,甚至会使一些地方和企业、行业的发展机制、经济运行模式都要发生深远的变化。对经济发展中面临的许多新情况、新问题,我们都要有清醒的认识,既不能盲目乐观,也不能消极畏难,一定要做好充分的思想准备和工作准备,并从指导思想和工作方法上积极主动地适应改革、参与改革、推进改革、实现改革。同时结合本行业的实际,精心制定相应的对策措施,力求减轻负面震动,扩大有利影响,抓住机遇,加快发展。

最近,我们专门研究了新税制对企业的影响。对机械行业而言,总体税负上升,如增值税率提高,仅此一项,机械行业就要增加税负2.5亿元。今后,国家主要是通过税率、汇率、利率、价格、工资等经济杠杆和计划、产业政策、法制手段等,来调整和优化配置社会资源。特别是国家出台的改革,越来越表现出三个明显的变化:从单项改革变为整体推进,实行计划、金融、财税、外贸等配套改革,利率、税率、价格等杠杆综合实施;从过去政策上的调整、利益上的调整,变为法制上的推进;从过去行政上的手段变为经济上的手段。这就触及了经济生活中的本质问题,使企业面临严峻的考验。

“五大改革”对我省工业技术改造的影响也是比较大的。过去我省工业能保持高速发展,与国家给的政策是分不开的。如新品免

税、提取技术开发资金、使用的结存外汇优惠、用于技改的进口设备、进口关税减免等几项优惠政策价值一年就达 50 个亿，而我省 92 年的技改投入也只有 94 个亿，可见这些优惠政策对我省工业的技改和发展具有很大的作用。我省经济增长的 60% 要依靠技术改造。随着改革的逐步到位，上述优惠政策将难以维持下去。我们要抓紧研究和尽快建立新的增长机制、发展机制，否则我们的大中型企业就会萎缩。我们提倡真正意义上的平等竞争，但目前国有大中型企业负担沉重，要和其它类型企业在同一起跑线上起步是不现实的。因此，我们要努力为国有大中型企业提供一些新的优惠政策。

机械行业在面临的挑战面前，必须更好地解放思想，更新观念。解放思想不是胡思乱想，而是为了脚踏实地、实事求是。广大机械企业要迅速调整经营策略。比如：在产品结构和企业组织结构调整中，属于前后道工序协作配套的，可以组织集团，进行内部配套，提高企业经济效益。现代化大生产，讲起来抽象，在实际操作上就是专业化生产、社会化协作、集约化经营。如仪征活塞环厂，活塞环平均单价只有 0.4 元，但这个厂把批量搞上去，年产量 1 亿个，国内市场占有率达到 40%，小产品赚大钱。马克思有句名言：协作产生新的生产力。总之，机械行业要更新观念、思维，从新的思路、新的角度上把企业搞上去。从某种意义上来说，能否搞好 94 年工作，关键在于能否学习、研究好“五大改革”对本行业的影响，过好这一关。机械行业的广大企业，要抓住机遇，适应改革，适应市场经济的要求，用新思路解决新问题，振作精神，迎接挑战。

二、要在优化结构、提高质量、强化管理、提高整体素质上下功夫

总的来说，机械行业的整体素质是不错的，有比较好的基础。今年，机械行业要以建立现代企业制度为重点，进一步转换企业经营机制。全省拟选择 100 家企业进行现代企业制度的试点，核心是明晰产权关系，并按照

现代企业制度的规范，逐步把企业改制为有限责任公司、股份有限公司，有条件的少数企业还可以争取办成向社会公众募集资金的上市公司。机械行业的重点骨干企业要争取“挤”进省里的试点计划中，加快建立现代企业制度。

优化结构，对机械行业来说已到了刻不容缓的地步，企业要抓紧上规模、上水平、上质量。象汽车、工程机械、农用车、机电一体化产品等技术含量高的产品，要加快发展。汽车是一个大行业，要上批量、上档次、上水平、上装备。比如汽车行业一定要认清形势，看到我省的生产厂点“散”、牌子“杂”、装备水平低和产品水平不高、规模经济程度不高等短处。还要看到兄弟省市的一些汽车项目，引进国外先进技术，起点高、规模大，一步登天，在行业中已居明显领先的位置。我希望全省汽车行业加强跨地区、跨部门、跨所有制的联合，破除地区部门分割、壁垒森严的落后现象，齐心协力，团结起来，加快发展。其它行业也要以优势名牌产品为龙头，迅速组建和发展企业集团。

优化结构，需要特别重视科技进步的作用。机械行业要把技术进步放在首要地位，落实科技兴省的战略。要高起点地抓好技术改造和技术开发，向着技术装备合理化、工艺技术先进化、新产品高档化的方向迈进。要加快实施省“标志工程”和国家“特定振兴”项目，提高机械工业的技术含量，建立一批高新技术产业化的骨干企业。要大力发展机电一体化的产品。我们一定要拓展新思路、新观念。机械行业是不是只搞机械？过去各个行业搞机械，现在，机械行业应该发挥自己技术和装备优势，跨行业经营，向各行各业渗透。

市场竞争实际上是质量的较量。这一点越来越明显、越来越紧迫了。前一段时间，有一些企业的基础管理有所滑坡，产品质量波动较大。质量问题说到底是管理问题。加强管理是“老经”、“真经”，要坚持念下去，这是铁的规律。没有好的管理基础，也就没有好的

转机建制的基础。要继续搞好劳动定额、班组核算等基础工作,核算职工收入要体现公平、公开、公正的原则。机械行业的管理历来是比较好的,是走在各行业的前头的。过去,好典型、金牌奖出的最多的是机械行业。这些管理上的成绩、经验不能丢。希望广大机械企业按照市场经济的要求,改进和加强企业管理,苦练内功,从严治厂,推动管理工作再上新台阶。

三、要以市场为导向,以提高经济效益为中心,精心组织好全年生产经营工作

机械行业要坚持市场导向,把开拓市场放在生产经营工作的首位。要大力拓展市场,提高我省机电产品的市场占有率。一定要大力开发新品,以高质量、高档次的产品占领国内外市场。要建立健全畅通的遍布全国的营销网络。工贸双方要互相支持、互惠互利、加强合作、共同发展。即便是南汽、春兰这样的大厂,完全靠自销也是不行的、不现实的。从全省来说,面临的最大问题就是销售。据统计,80年代我省产品销往外省市的超过50%,93年为41%,这说明市场被人家挤掉了一部分。我们的企业要摆脱过去的提篮小卖式的营销方法,要按现代化的经销方式组织起来开拓市场,搞大市场、大流通,不能只顾企业直销,这里多赚一点批零差,但那一边失去大片市场。

机械行业块头大、总量大,是工业的装备行业、技术含量高的行业,也是发展前景光明的行业,在我省国民经济中占有举足轻重的位置。我省把重化工、机械、电子列为三大支柱产业。全省机械行业的广大干部职工,一定要不负众望,加快振兴发展,夺取新胜利,为我省国民经济的发展作出更大的贡献!